

	FORMATO REGISTRO DE DECISIONES DE JUNTA DIRECTIVA		CÓDIGO: GLC-GJ-FO-014
	No. 053		VERSIÓN: 2
TEMA:	Estructura del Fondo Nacional del Ahorro S.A.		
TIPO DE DOCUMENTO:	Otro		
VERSIÓN DEL DOCUMENTO	No aplica. Se adjunta Anexo 1 (1 folio)		
ACCESO/EXCEPCIÓN. Debe ser diligenciado por el responsable del documento	Pública ☒ Clasificada ☐ Disponible para consulta ☐ Reservada ☐		
NORMA QUE DEFINE LA COMPETENCIA DE LA JUNTA DIRECTIVA			
Estatutos del Fondo Nacional del Ahorro S.A., artículo 44. Funciones: (...) "23. Proponer al Gobierno nacional las modificaciones a la estructura orgánica y planta de personal; así como, y fijar y aprobar las escalas salariales de los trabajadores oficiales de la sociedad. Definirla estructura interna de la sociedad, de acuerdo con el número de empleos de trabajadores oficiales autorizados por el Gobierno nacional, para lo cual podrá crear, suprimir y fusionar dependencias y establecer sus funciones, y en todo caso atendiendo los límites de planta allí establecidos". (...)			
RESUMEN-DETALLE EXPLICATIVO DEL DOCUMENTO			
Se solicita actualizar la ubicación de las Gerencias Regionales, de la Gerencia de Mercadeo y Comunicaciones y actualizar la denominación de algunas gerencias. Lo anterior, con el objetivo de fortalecer la ejecución de las estrategias de seguimiento, control comercial y optimizar la consolidación de un modelo comercial sólido con todos los componentes que lo conforman para todos los canales comerciales en una misma línea gerencial, con los lineamientos estratégicos que se impartan desde la Vicepresidencia Empresarial, encargada de elaborar la estrategia comercial de la Entidad, para tal fin: •Se actualiza la estructura interna de la Presidencia con el fin de suprimir la Gerencia de Mercadeo y Comunicaciones. •Se actualiza la estructura interna de la Vicepresidencia Empresarial para suprimir las Gerencias Regionales e incluir la Gerencia de Mercadeo y Comunicaciones. •Se actualiza la estructura interna de la Vicepresidencia de Redes para incluir las Gerencia Regionales, a su vez se actualiza las denominación de estas; pasando de Gerencias Regionales a Gerencias Territoriales. •Se actualiza la denominación de la Gerencia Canal Digital de la Vicepresidencia de Redes, cuya denominación será Gerencia Canales No Presenciales. •Se actualiza la denominación de la Gerencia Puntos de Atención de la Vicepresidencia de Redes, cuyá demonización será Gerencia Canales Presenciales.			
INSTANCIA COMITÉ QUE LO RECOMIENDA (Si aplica)	Comité de Gestión y Desempeño		Sesión : Extraordinaria No. 001 de 2026
INSTANCIA RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN (Presidencia - Vicepresidencia- Dirección)	VICEPRESIDENCIA EMPRESARIAL - VICEPRESIDENCIA DE REDES		
NOMBRE DEL RESPONSABLE DE LA PRESENTACIÓN:	LUIS GABRIEL MARÍN GARCÍA - GABRIEL ESTEBAN LEMUS		
NÚMERO DE ACTA / SESIÓN	Sesión de Junta No. 1020 del 23 de enero de 2026		
FECHA DE LA SESIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA	DIA	MES	AÑO
	23	1	2026
VERSIÓN DEROGADA	La presente decisión deroga el Acuerdo 2552 de 2023 "Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 2476 de 2022, "Por medio del cual se establece la nueva estructura y planta del Fondo Nacional del Ahorro y se dictan otras disposiciones" , el numeral 1 de la Decisión de la Junta Directiva N° 30 aprobada en la sesión 1015 del 25 de agosto de 2025, Estructura del Fondo Nacional del Ahorro S.A y se elimina el numeral 1.4 del numeral 1 del artículo primero del Acuerdo 2476 de 2022. La presente decisión rige a partir de la fecha de su publicación.		
VISTOS BUENOS	LUIS GABRIEL MARÍN GARCÍA - Vicepresidente Empresarial GABRIEL ESTEBAN LEMUS SOLANO - Vicepresidente de Redes OSCAR OSWALDO MAHECHA REINA - Gerente de Gestión Humana  LUIS GABRIEL MARÍN GARCÍA  Gabriel Esteban Lemus Solano  OSCAR OSWALDO MAHECHA REINA		
	ZULMA PATRICIA GONZÁLEZ MUÑOZ- Gerencia de Asesorías y Conceptos  Zulma Patricia González Muñoz		
	MARIA ALEJANDRA SALAS ÁLVAREZ- Vicepresidencia Jurídica - Vicepresidente Gestión Humana y Administrativa (E)  MARIA ALEJANDRA SALAS ÁLVAREZ		

ESTRUCTURA DEL FONDO NACIONAL DEL AHORRO S.A.

La Junta Directiva del Fondo Nacional del Ahorro S.A. en su sesión 1020 del 23 de enero de 2026, aprobó la actualización de la ESTRUCTURA DEL FONDO NACIONAL DEL AHORRO S.A, en los siguientes términos:

1. La nueva estructura de la Vicepresidencia Empresarial es la siguiente:

- 1.1 Gerencia de Estado
- 1.2 Gerencia de Empresas
- 1.3 Gerencia de Captación, Cesantías y AVC
- 1.4 Gerencia Vivienda
- 1.5 Gerencia de Desarrollo de Negocios
- 1.6 Gerencia de Mercadeo y Comunicaciones

2. La nueva estructura de la Vicepresidencia de Redes es la siguiente:

2.1. Gerencia Canales Presenciales

- 1. Gerencia Territorial - Bogotá Zona 1
- 2. Gerencia Territorial Bogotá Zona 2
- 3. Gerencia Territorial Antioquia Eje Cafetero
- 4. Gerencia Territorial Norte
- 5. Gerencia Regional Santanderes
- 6. Gerencia Territorial Sur
- 7. Gerencia Territorial Regiones Nacionales

2.2. Gerencia Canales No Presenciales

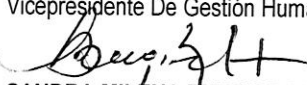
3. La presente decisión deroga el Acuerdo 2552 de 2023 "Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 2476 de 2022, "Por medio del cual se establece la nueva estructura y planta del Fondo Nacional del Ahorro y se dictan otras disposiciones", el numeral 1 de la Decisión de la Junta Directiva N° 30 aprobada en la sesión 1015 del 25 de agosto de 2025, Estructura del Fondo Nacional del Ahorro S.A y se elimina el numeral 1.4 del artículo primero del Acuerdo 2476 de 2022. La presente decisión rige a partir de la fecha de su publicación.

Vo. Bo

LUIS GABRIEL MARIN GARCIA
Firmado digitalmente por
LUIS GABRIEL MARIN GARCIA
Fecha: 2026.01.16 11:52:40
-05'00'
LUIS GABRIEL MARIN GARCIA
Vicepresidente Empresarial

MARIA ALEJANDRA SALAS ALVAREZ
Firmado digitalmente por MARIA
ALEJANDRA SALAS ALVAREZ
Fecha: 2026.01.16 15:10:07 -05'00'

MARIA ALEJANDRA SALAS ÁLVAREZ
Vicepresidente De Gestión Humana y Administrativa (E)


SANDRA MILENA BURGOS BELTRÁN
Secretaria Junta Directiva

Elaboró: Angela Maria Munoz Acuña – VP Empresarial

Gabriel Esteban Lemus Solano
Firmado digitalmente por Gabriel
Esteban Lemus Solano
Fecha: 2026.01.16 11:55:31 -05'00'

GABRIEL ESTEBAN LEMUS SOLANO
Vicepresidente de Redes

Maria Clemencia Marquez Barragan
Firmado digitalmente por Maria
Clemencia Marquez Barragan
Fecha: 2026.01.16 11:58:10 -05'00'

MARIA CLEMENCIA MARQUEZ BARRAGÁN
Directora Planeación (E)

ESTRUCTURA DEL FONDO NACIONAL DEL AHORRO S.A.

La Junta Directiva del Fondo Nacional del Ahorro S.A. en su sesión 1020 del 23 de enero de 2026, aprobó la actualización de la ESTRUCTURA DEL FONDO NACIONAL DEL AHORRO S.A, en los siguientes términos:

1. La nueva estructura de la Presidencia, la siguiente:

1. *Oficina de Control Interno.*
2. *Dirección de Planeación*
 - 2.1. *Gerencia de Planeación Estratégica*
 - 2.2. *Gerencia de Gestión de Procesos.*
3. *Dirección de Transparencia y Cumplimiento.*
 - 3.1. *Gerencia SARLAFT*
 - 3.2. *Gerencia Antifraudes*

Vo. Bo

LUIS GABRIEL
MARIN GARCIA

Firmado digitalmente por
LUIS GABRIEL MARIN
GARCIA

LUIS GABRIEL MARIN GARCIA

Vicepresidente Empresarial



MARIA ALEJANDRA SALAS ÁLVAREZ

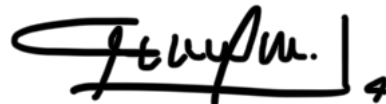
Vicepresidente De Gestión Humana y Administrativa (E)

SANDRA MILENA
BURGOS
BELTRAN

Firmado
digitalmente por
SANDRA MILENA
BURGOS BELTRAN

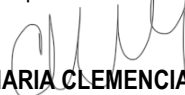
SANDRA MILENA BURGOS BELTRÁN

Secretaria



GABRIEL ESTEBAN LEMUS SOLANO

Vicepresidente de Redes



MARIA CLEMENCIA MARQUEZ BARRAGÁN

Directora Planeación (E)

Elaboró: Angela Maria Munoz Acuria – VP Empresarial